

中国建筑装饰协会文件

中装协〔2023〕54号

关于举办装饰行业首届“走进项目谈管理” 高峰论坛的通知

各省、直辖市、自治区建筑装饰协会（分会），各会员企业、有关单位：

项目管理作为一种新型的组织管理形式，可以有效地改善企业对各种资源利用的计划、组织、执行和控制方法，经研究决定，首届“走进项目谈管理”高峰论坛定于2023年7月28日～7月29日在苏州国际会议酒店召开。此次走进项目谈管理是继2013年第一次走进金螳螂诺金工地之后，十年来又一次走进金螳螂项目工地，是一次非常值得期待的项目管理盛宴。

现将相关事宜通知如下：

一、会议组织

主办单位：中国建筑装饰协会

承办单位：中国建筑装饰协会项目管理培训分会

协办单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

支持单位：上海爱迪技术发展有限公司

二、本次会议亮点（见附件）

1. 特邀四位策划高手现场分享心得；

演讲嘉宾历时八个月，多次反复修改，精心打磨课件，提炼精华。

2. 观摩工程“苏州国际会议中心”；

项目团队精心策划，团结一致，在疫情期间创造出金螳螂历史“五个最”。

三、参会人员要求

1. 分管工程项目管理的企业负责人、总监和项目经理；

2. 为保证会议质量，本次会议参会人数限制在 600 人以内；

3. “走进项目谈管理”论坛演讲内容均属首次对外披露，主要供内部交流使用，会议现场禁止录音录像。除会议本身，演讲和研讨内容不做公开新闻报道。

四、会议时间

报到时间：7 月 27 日 13:00-22:00

会议时间：7 月 28 日-7 月 29 日

五、会议地点

地点：苏州国际会议酒店

地址：苏州市相城区民福路与相融路交叉口西北 80 米

酒店预订电话：0512-65928888 请各单位自行预订酒店，预订

时提供优惠码“装饰协会会议”订房。

六、会务费

本活动自愿参加，两天会议会务费 2800 元/人（含资料费和餐费），住宿费用自理。汇款时请注明“走进项目谈管理”字样。

论坛采取预报名方式，缴费靠前的参会代表优先选座。

各企业报名参会人员请通过微信扫描以下二维码，进入小程序进行网上报名，费用请汇款至以下账号：



户 名：中国建筑装饰协会

开 户 行：北京银行甘家口支行

帐 号：01090315500120105251830

七、联络方式

地 址：北京市海淀区三里河路 21 号甘家口大厦南楼 7 层 710A

电 话：010-88117178 010-88139078

联系人：俞 静 13701820506 任丽朋 15811039849

沈 捷 18621672388 赵争争 13718426685

附件：装饰行业首届“走进项目谈管理”高峰论坛

(此页无正文)



附件

一、会议三大亮点

第一大亮点：特邀四位高手策划

杨 震——金螳螂文化发展股份有限公司董事长

周国峰——金螳螂五分公司区域总经理

蒋迎利——金螳螂优秀项目经理

陈 新——资深项目管理专家

第二大亮点：观摩工程“苏州国际会议中心”

创造金螳螂历史“五个最”

1、工程体量最大：

建筑面积 **30** 万平方米

其中：

大 堂 **10000** 平方米

康体中心 **10000** 平方米

宴会厅 **8910** 平方米

大报告厅 **8019** 平方米

客房数量 **1518** 间

会议室 **92** 间

2、单体工程造价最高：**10** 个亿

3、工程工期最紧：当年开工当年完工（疫情期间）

4、工程质量要求最严：按鲁班奖、装饰奖标准交付

5、工程管理级别最高：金螳螂董事长亲任总指挥

区域公司总经理任副总指挥

第三大亮点：演讲嘉宾历时八个月，多次反复修改，

精心打磨课件，提炼精华。

奉行 **没有干货不演讲**

没有绝招不上台的工匠精神

使本次论坛**干货满满，精彩纷呈**

二、演讲嘉宾及内容介绍

——杨震

金螳螂文化发展股份有限公司董事长

分享内容：

通过什么样的管理方法，使一个名不见经传的金螳螂文化公司经过短短四年努力，就跻身展陈行业前三的方式方法。

如何通过文化引领，标准化管理、赋能化模式，始终围绕项目管理这个核心来抓企业管理如：三会三表、三会四表、五力五意识，使企业一年一个台阶快速稳步发展的秘籍。

——周国峰

金螳螂五分公司区域公司总经理

分享内容:

作为金螳螂区域公司总经理在项目蹲点最高指挥官如何躬身入局、以上率下。从开好**五会**入手：

① 项目全员读图会

——读图是项目管理的起点

② 项目进度计划会

特别是区域
计划过堂会
计划销项会

③ 项目 重点区域 重点问题 专项会

④	项目	进 质	度 量	现场互检会
---	----	--------	--------	-------

⑤ 项目大课堂学习会

从而紧紧抓住项目**重点、难点、关键点**

做到保质、保量完成项目总体目标。

——蒋迎利

金螳螂五分公司项目经理

分享内容：

作为一个超大型工程项目经理

1、如何确保公司制定的**三大目标**

——**质量**树标杆

——**进度**保节点

——**安全**零事故

2、如何通过**沙盘演练、排兵布阵（策划）**

沙场驰骋、决胜全局

3、如何通过先进的管理理念和管理工具，

使我们的**项目管理简单有效**。

——陈 新

资深项目管理专家

分享内容：

1、如何避免装饰企业管理的**三大误区**

① **只抓企业管理**

不抓项目管理

② **只抓指标**

不抓赋能

③ **只抓结果**

不抓过程

2、企业如何解决：

公司（部门）如何管项目 { 一抓就死
一放就乱

项目经理如何管项目 { 忙而不乱
忙而有序

3、项目管理的**抓手**是什么？

假如说项目管理的抓手是**计划**

如何做到进度计划“**三化**”管理

① 进度管理**数字化**

② 进度推动**技术化**

③ 进度保障**多元化**

可视化管理工具要上墙

（六表三图一节点）

4、**施工未动 策划先行**

策划什么？怎么策划？有没有标准动作？

项目策划四项基本原则



5、质量通病防控五大法宝



质量通病等级化专项管理



6、项目开工前“三板斧”怎么砍？



项目过程“三必须”怎么抓？



7、如何抓好项目管理的“四个起点”？

——**读图**是**管理**的起点

——**放线**是**质量**的起点

——**工序**是**计划**的起点

——**清标**是**成本**的起点

起点错步步错

中国建筑装饰协会

2023 年 6 月 30 日